



## CO<sub>2</sub>-reductieplan Kuurman

Auteur:  
MRO, RVD

Versie 3.0

# Inhoud

<b>CO<sub>2</sub>-reductieplan Kuurman .....</b>	<b>1</b>
<b>Inhoud .....</b>	<b>2</b>
<b>1    Inleiding .....</b>	<b>3</b>
<b>1.1    Leeswijzer .....</b>	<b>3</b>
<b>1.2    Documentenhistorie .....</b>	<b>3</b>
<b>2    Energiebeoordeling .....</b>	<b>4</b>
<b>2.1    Identificatie verbruikers .....</b>	<b>4</b>
<b>2.2    Verbeterpotentieel .....</b>	<b>9</b>
<b>3    Hoofddoelstelling .....</b>	<b>10</b>
<b>Colofon .....</b>	<b>13</b>



# 1 Inleiding

In dit dynamische document worden de scope 1, 2 en 3 CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen van Kuurman Noord gepresenteerd en de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie in de toekomst beoordeeld. Voorafgaand hieraan is de CO<sub>2</sub> footprint voor scope 1, 2 en 3 opgesteld conform het GHG Protocol.

Voor het bepalen van de CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen die binnen Kuurman toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd (zie hiervoor 'kansen tot reductie'. Aan de hand van de maatregelen die voor Kuurman relevant zijn, is vervolgens het CO<sub>2</sub>-reductieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 2 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven waarin een analyse is uitgevoerd over de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie en mogelijke verbeterpunten. In hoofdstuk 3 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen worden elk half jaar beoordeeld tijdens de managementbeoordeling.

## 1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 3: Hoofddoelstelling	3.B.1
Hoofdstuk 4: Maatregelen reductieplan	3.B.1

## 1.2 Documentenhistorie

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Revisie	Datum	Status
Mei 2024	05-2024	Versie 3.0



## 2 Energiebeoordeling

### 2.1 Identificatie gebruikers

Het doel van deze energiebeoordeling is het huidige energie gebruik van Kuurman in kaart te brengen. Zoals te zien is in het CO<sub>2</sub> prestatieladder handboek zijn er binnen Scope 1 en 2 de volgende verbruiken in 2021.

2021 geheel jaar	Thema	CO <sub>2</sub> -parameter		CO <sub>2</sub> -equivalent	
<b>CO2 scope 1</b>					
<b>Aardgas voor verwarming</b>	Brandstof & warmte	35.454	m <sup>3</sup>	2,079	kg CO <sub>2</sub> / m <sup>3</sup> 73,7 ton CO <sub>2</sub>
<b>Diesel (Kuurman, Kuurman Maritiem en SCNN)</b>	Mobiele werktuigen	28.577	liter	3,256	kg CO <sub>2</sub> / liter 93,0 ton CO <sub>2</sub>
<b>HVO 20</b>	Mobiele werktuigen	5.037	liter		kg CO <sub>2</sub> / liter 0,0
		4.030	liter	3,468	kg CO <sub>2</sub> / liter 14,0
		1.007	liter	0,347	kg CO <sub>2</sub> / liter 0,3
<b>Diesel zakelijk verkeer</b>	Zakelijk verkeer	49.444	liter	3,256	kg CO <sub>2</sub> / liter 161,0 ton CO <sub>2</sub>
<b>Benzine zakelijk</b>	Zakelijk verkeer	14.706	liter	2,281	kg CO <sub>2</sub> / liter 33,5 ton CO <sub>2</sub>
<b>Gas (heftruck en projecten)</b>	Brandstof & projecten	4.796	liter	1,725	kg CO <sub>2</sub> / liter 8,3 ton CO <sub>2</sub>
<b>Vrachtwagen (in liters) diesel</b>	Goederenvervoer	3.613	liter	3,256	kg CO <sub>2</sub> / liter 11,8 ton CO <sub>2</sub>
				<i>Subtotaal</i>	<i>395,6 ton CO<sub>2</sub></i>
<b>CO2 scope 2</b>					
<b>Ingekochte elektriciteit</b>	Elektriciteit	220.213	kWh	0,456	kg CO <sub>2</sub> / kWh 100,4 ton CO <sub>2</sub>
<b>Terug geleverde stroom</b>	Elektriciteit	-13.855	kWh	0,456	kg CO <sub>2</sub> / kWh -6,3 ton CO <sub>2</sub>
<b>Elektrische auto's</b>	Zakelijk verkeer	334	Kwh	0,456	kg CO <sub>2</sub> / kWh 0,2 ton CO <sub>2</sub>
				<i>Subtotaal</i>	<i>94,3 ton CO<sub>2</sub></i>
<b>Zakelijk vervoer</b>	Gedeclareerde kilometers	192.607		0,193	kg CO <sub>2</sub> / km 37,2
				<b>Totaal</b>	<b>527,1 Ton Co2</b>



2022 Geheel jaar	Thema	CO <sub>2</sub> -parameter		CO <sub>2</sub> -equivalent		
CO2 scope 1						
Aardgas voor verwarming	Brandstof & warmte	31.425	m3	2,079	kg CO <sub>2</sub> / m3	65,3 ton CO <sub>2</sub>
Diesel (Kuurman, Kuurman Maritiem en SCNN)	Mobiele werktuigen	13.645	liter	3,256	kg CO <sub>2</sub> / liter	44,4 ton CO <sub>2</sub>
HVO 7	Mobiele werktuigen	16.013	liter			0,0
		14.892	liter	3,468	kg CO <sub>2</sub> / liter	51,6
		1.121	liter	0,347	kg CO <sub>2</sub> / liter	0,4
Diesel zakelijk verkeer	Zakelijk verkeer	51.103	liter	3,256	kg CO <sub>2</sub> / liter	166,4 ton CO <sub>2</sub>
Benzine zakelijk	Zakelijk verkeer	15.939	liter	2,281	kg CO <sub>2</sub> / liter	36,4 ton CO <sub>2</sub>
Gas (heftruck en projecten)	Brandstof & projecten	6.868	liter	1,725	kg CO <sub>2</sub> / liter	11,8 ton CO <sub>2</sub>
Vrachtwagen (in liters) diesel	Goederenvervoer	3.216	liter	3,256	kg CO <sub>2</sub> / liter	10,5 ton CO <sub>2</sub>
<i>Subtotaal</i>						386,9 ton CO <sub>2</sub>
CO2 scope 2						
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	209.315	kWh	0,456	kg CO <sub>2</sub> / kWh	95,4 ton CO <sub>2</sub>
Terug geleverde stroom	Elektriciteit	-19.392	kWh	0,456		-8,8 ton CO <sub>2</sub>
Elektrische auto's	Zakelijk verkeer	271	Kwh	0,456	kg CO <sub>2</sub> / kWh	0,1 ton CO <sub>2</sub>
<i>Subtotaal</i>						86,7 ton CO <sub>2</sub>
Zakelijk vervoer	Gedeclareerde kilometers	116.817	km	0,193	kg CO <sub>2</sub> / km	22,5
<b>Totaal</b>						<b>496,1 Ton Co2</b>
2023 Geheel jaar	Thema	CO <sub>2</sub> -parameter		CO <sub>2</sub> -equivalent		
CO2 scope 1						
Aardgas voor verwarming	Brandstof & warmte	8.352	m3	2,079	kg CO <sub>2</sub> / m3	17,4 ton CO <sub>2</sub>
Diesel (Kuurman, Kuurman Maritiem en SCNN)	Mobiele werktuigen	39.193	liter	3,256	kg CO <sub>2</sub> / liter	127,6 ton CO <sub>2</sub>
HVO 7	Mobiele werktuigen	18.785	liter			0,0
		17.470	liter	3,468	kg CO <sub>2</sub> / liter	60,6
		1.315	liter	0,347	kg CO <sub>2</sub> / liter	0,5
Diesel zakelijk verkeer	Zakelijk verkeer	60.532	liter	3,256	kg CO <sub>2</sub> / liter	197,1 ton CO <sub>2</sub>
Benzine zakelijk	Zakelijk verkeer	27.813	liter	2,281	kg CO <sub>2</sub> / liter	63,4 ton CO <sub>2</sub>
Gas (heftruck en projecten)	Brandstof & projecten	5.839	liter	1,725	kg CO <sub>2</sub> / liter	10,1 ton CO <sub>2</sub>
Vrachtwagen (in liters) diesel	Goederenvervoer	1.522	liter	3,256	kg CO <sub>2</sub> / liter	5,0 ton CO <sub>2</sub>
<i>Subtotaal</i>						481,6 ton CO <sub>2</sub>
CO2 scope 2						
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	182.330	kWh	0,456	kg CO <sub>2</sub> / kWh	83,1 ton CO <sub>2</sub>
Terug geleverde stroom	Elektriciteit	-18.894	kWh	0,456		-8,6 ton CO <sub>2</sub>
Elektrische auto's	Zakelijk verkeer	213	Kwh	0,456	kg CO <sub>2</sub> / kWh	0,1 ton CO <sub>2</sub>
<i>Subtotaal</i>						74,6 ton CO <sub>2</sub>
Zakelijk vervoer	Gedeclareerde kilometers	91.053		0,193	kg CO <sub>2</sub> / km	17,6
<b>Totaal</b>						<b>573,8 Ton Co2</b>



## Beoordeling energie:

### Inleiding:

De Kuurman Groep is op de laatste jaren groeiende. Hierdoor was in 2021 een aanpassing benodigd in de scope. Zie voor ons organogram het handboek CO<sub>2</sub>. Deze energiebeoordeling is gebaseerd op de scope 1 en 2 en 3 van het jaar 2022. Het kan gelezen worden als een start van een reductieplan voor 3 jaar.

Voor het bepalen van de CO<sub>2</sub>-emissies is gebruik gemaakt van de emissiefactoren zoals door SKAO vastgesteld en welke zijn doorgevoerd in de CO<sub>2</sub> barometer. Hieronder worden de energiestromen op basis van niveau 5 en basisjaar 2021 weergegeven.

### Energiestromen.

De energiestromen in scope 1 en 2 zijn zoals bovenstaande tabel aangeeft te verdelen in:

- Aardgas voor verwarming (vestiging Hoogezand nummer 26 en vestiging Veendam nummer 7)
- Verbruik mobiele werktuigen (materieel)
- Brandstof verbruik zakelijk verkeer (onderverdeeld in diesel, benzine)
- Vrachtverkeer (goederenvervoer door eigen vrachtwagen)
- Gas (voor heftrucks en voor projecten)
- Ingekochte en terug geleverde elektriciteit. (vestigingen Hoogezand nummer 26 en 28a en vestiging Veendam nummer 7)
- Elektrische auto's (laden van elektrische auto's bij openbare palen via travelcard)
- Zakelijk vervoer (gedeclareerde kilometers)

### Aardgas voor verwarming

Het gebruik van aardgas bedroeg ongeveer 3 procent van het totale CO<sub>2</sub> uitstoot. De vorige jaren was dit aanzienlijk meer (2021 ongeveer 13,5% procent, 2022 ongeveer 13 procent).

Aardgas wordt gedeeltelijk verbruikt voor de centrale verwarming in de vestiging in Hoogezand. Dit betreft nu nog de verwarming van de showroom.

Bij de vestiging in Veendam gaat het om verwarming van de straalloods door middel van straalkachels boven in de loods. Hierbij is op dit moment nog één straalkachel actief.

### Verbruik mobiele werktuigen (materieel)

Het verbruik mobiele werktuigen bedraagt in 2022 zo'n 33 procent van de totale uitstoot. Dit is zeer gestegen ten opzichte van het basisjaar 2021. Deze toegenomen brandstofverbruik wordt grotendeels veroorzaakt door een extra tijdelijke staalloods die in gebruik is bij onze vestiging in Veendam. Deze is gebouwd voor een groot project van de Veerhavens waarbij de huidige capaciteit van de staalloods niet voldoende bleek te zijn. Bij deze tijdelijke staalloods wordt gebruik gemaakt van dieselcompressoren.

Er is via Venema verhuur een deal dat alle diesel via Venema bestaat uit Trax 7 Diesel.

### Brandstof verbruik zakelijk verkeer (onderverdeeld in diesel en benzine)

Op basis van bovenstaande tabel is het dieselverbruik zakelijk verkeer de grootste verbruiker dit is in 2022 zo'n 35% van de totale uitstoot. Benzineverbruik zakelijk verkeer is 11 procent. Percentage benzineauto's stijgt binnen de Kuurman Groep. Er is al langere tijd een vervanging strategie waarbij oude diesel (personenwagens) worden omgeruild voor hybride modellen (benzine/elektrisch)

### Vrachtverkeer (goederenvervoer door eigen vrachtwagen)

Vrachtverkeer is qua verbruik c.a 1 procent van het gebruik. Er zijn weinig klussen binnen de boundary en het inplannen van de bestelwagen t.o.v. gebruik vrachtwagen werpt zijn vruchten af.

### Gas (heftruck en projecten)

De uitstoot van gas (propana) van de heftrucks en projecten wordt relatief steeds groter gedeelte van de gehele uitstoot. Echter is er met betrekking tot de heftrucks en de gebruikte gasflessen op projecten weinig besparing te verwachten.



**Ingekochte en terug geleverde elektriciteit.**

De totale uitstoot van elektra beslaat ongeveer 13 procent van de totale uitstoot. Vooral bij de vestiging in Veendam wordt een aanzienlijke hoeveelheid kWh ingekocht. In de doelstellingen zijn reductie maatregelen getroffen om dit te verminderen

Elektriciteit wordt voor verwarming gebruikt voor de kantoren bij SCNN en Industrieweg 26 en voor de opslag bij 28B (Deze is zo goed als gereed). Daarnaast zijn er airco's voor verkoeling en bijverwarming binnen de kantoren.

NB: Tijdens de verbouwing is er tijdelijk bij 28B gebruikt gemaakt van elektrische verwarming. Dit is terug te zien in het verbruik.

**Zakelijk vervoer (gedeclareerde kilometers)**

Zakelijk vervoer (gedeclareerde kilometers) bedraagt ongeveer 3 procent van de totale uitstoot. Hierin is al behoorlijke vooruitgang geboekt. Echter moet hierbij worden opgemerkt dat dit mede is omdat er meer bedrijfswagens beschikbaar zijn.



## Projecten met gunningsvoordeel

2022 project 2022KN-MC001287	Thema		CO <sub>2</sub> -parameter	CO <sub>2</sub> -equivalent
CO2 scope 1				
<b>Diesel (facturen)</b>	Mobiele werktuigen	86 liter	3,26 kg CO <sub>2</sub> / liter	0,28 ton CO <sub>2</sub>
<b>Diesel (vanuit travelcard Exact Bouw)</b>	Mobiele werktuigen	2.445 liter	3,26 kg CO <sub>2</sub> / liter	7,97 ton CO <sub>2</sub>
<b>Diesel vanuit I05</b>	Mobiele werktuigen/zakelijk verkeer	4.306 liter	3,26 kg CO <sub>2</sub> / liter	14,04 ton CO <sub>2</sub>
<b>Benzine</b>	Mobiele werktuigen	5 liter	2,78 kg CO <sub>2</sub> / liter	0,01 ton CO <sub>2</sub>
<b>Benzine (vanuit travelcard Exact Bouw0)</b>	Mobiele werktuigen	591 liter	3,309 kg CO <sub>2</sub> / liter	1,96 ton CO <sub>2</sub>
<b>Diesel zakelijk verkeer (meewerkend voorman)</b>	Zakelijk verkeer	31.155 km	0,193 kg CO <sub>2</sub> / liter	6,0 ton CO <sub>2</sub>
<b>Kilometers projectleider</b>	Zakelijk verkeer	21.390 km	0,193 kg CO <sub>2</sub> / liter	4,13 ton CO <sub>2</sub>
			<i>Subtotaal</i>	<i>34,4 ton CO<sub>2</sub></i>
<b>Zakelijk vervoer</b>	Gedeclareerde kilometers	27.653	0,193 kg CO <sub>2</sub> / km	5,34 ton CO <sub>2</sub>
			<b>Totaal</b>	<b>39,7 Ton Co2</b>

Voor de projecten met gunningsvoordeel gelden dezelfde doelstellingen als voor het gehele bedrijf.





## 2.2 Verbeterpotentieel

Op basis van het uitgelegde in paragraaf 2.1 is er is samenspraak met Stephadvies en het management van Kuurman mogelijkheden tot reductie in kaart gebracht. Hierbij is vooral gekeken naar de grotere categorieën qua uitstoot.

Binnen deze categorieën zijn subdoelstellingen opgesteld. Deze worden per jaar bijgesteld.

De kansen tot reductie is opgenomen in een apart document. In hoofdstuk 3 worden deze uitgelicht.

## 2.3 Reductiepotentieel

De volgende mogelijkheden zijn uit de analyse naar voren gekomen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot verder te reduceren:

- Maatregel 1: Analyseren energieverbruik
- Maatregel 2: Analyseren reductiepotentieel
- Maatregel 3: Uitvoeren maatregelen



## 3 Hoofddoelstelling

Hoofddoelstelling Kuurman wil in 2024 ten opzichte van 2021 tenminste besparen:

16% in 2024 scope 1

50% in 2024 scope 2

3% in 2024 scope 3

NB: Dit op basis van het totaal gewerkte uren verrekend naar FTE, waarbij 1 FTE 1720 uur is.

### 3.2.1 Scope 1 | Subdoelstelling aardgasverbruik

*Doelstelling 2024.*

Ten opzichte van 2021 wil de Kuurman Groep in 2024 40 procent aardgas besparen

Doelstelling	2022	2023	2024
Subdoelstelling aardgasverbruik	3.01 ton	17 ton	26.37 ton
<b>Gerealiseerd</b>	8.4 ton	56.3 ton	

De doelstelling voor gas loopt voor op schema. Er is 2023 een veel grotere besparing behaald op deze subdoelstelling. Het isoleren van de straalloods heeft een gunstigere uitpak op de cijfers dan berekend.

Mede door deze isolatiemaatregelen en de ingebruikname van de warmtepomp in het kantoor in Hoogezand is de 40% aardgas besparing te makkelijk te behalen eind 2024.

### 3.2.2 Scope 1 | Subdoelstelling diesel zakelijk verkeer

*Doelstelling 2024*

Ten opzichte van 2021 wil de Kuurman Groep 22 procent diesel zakelijk verkeer en 40 procent goederenvervoer.

Doelstelling	2022	2023	2024
Subdoelstelling diesel zakelijk verkeer	9 ton	17 ton	34 ton
<b>Gerealiseerd</b>	+5.2 ton	+36.1 ton	

Binnen de doelstelling zakelijk verkeer is er een 36.1 ton meer verbruikt dan de subdoelstelling, echter zijn de gewerkte uren ook fors meer toegenomen. Daarnaast is het aantal bedrijfsauto's in 2023 significant toegenomen en de gedeclareerde kilometers flink afgenomen. Gedeclareerde kilometers mede door inflatie dat ingehuurd niet meer in een eigen auto willen rijden. Hierdoor meer inhuur van auto's en daarmee meer diesel en benzine uitstoot. Hiermee kunnen we vaststellen dat de uitstoot verhoging voornamelijk afkomstig is uit de verlaging van scope 3 km vergoeding.

Doelstelling	2022	2023	2024
Subdoelstelling goederenvervoer	4.7 ton	4,7 ton	4,7 ton
<b>Gerealiseerd</b>	1.3 ton	6.8 ton	

Er zijn weinig klussen binnen de boundary en het inplannen van de bestelwag en t.o.v. gebruik vrachtwag en werpt zijn vruchten af.

### 3.2.3 Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik kantoren/loods

#### *Doelstelling 2024*

Ten opzichte van 2021 wil de Kuurman Groep in 2024 50 procent op elektra besparen

Doelstelling	2022	2023	2024
Subdoelstelling elektraverbruik	2.78 ton	4.75 ton	61 ton
<b>Gerealiseerd</b>	8.6 ton	19.7 ton	

Ten opzichte van de subdoelstelling is de gerealiseerde besparing een stuk hoger dan verwacht. De ingezette weg met investeringen in zuinigere compressoren en deze goed inregelen (drukverlies) heeft net als vorig jaar gunstig uitgekapt. Meer uren en toch minder verbruik is een prima resultaat.

Echter de 61 ton besparing in 2024 is onzeker. Er zijn meerdere gesprekken geweest met de eigenaar van het zonnepark echter is er op dit moment nog geen mogelijkheid tot aansluiting. Ook een eigen zonnepark staat op losse schroeven. Teruglevering op het net vormt op dit moment een belemmering omdat dit niet is toegestaan door de netbeheerder. Daarnaast is het verbruik van de warmtepompen tot nu toe nog beperkt gebleven omdat deze nog maar kortgeleden zijn aangesloten.

Er is wordt op dit moment ook nog een onderzoek gedaan naar de capaciteit om extra compressoren op elektra in te zetten bij de 2<sup>e</sup> (tijdelijke straalloods) wanneer dit door gaat zal de subdoelstelling aangepast moeten worden.

### 3.2.4 Scope 3 | Subdoelstelling gedeclareerde kilometers

#### *Doelstelling 2024*

Ten opzichte van 2021 wil de Kuurman Groep in 2024 10 procent op uitstoot van gedeclareerde kilometers

Doelstelling	2022	2023	2024
Subdoelstelling gedeclareerde kilometers	2 ton	4 ton	6 ton
<b>Gerealiseerd</b>	14.7 ton	19.6 ton	

Deze doelstelling is dik behaald. Mede door meer inzet van meer bedrijfsauto's en inzet van een poolauto via het uitzendbureau is dit extreem gedaald. Hiermee is deze uitstoot nog meer verplaatst naar scope 1. Het voordeel van dit verplaatsen is dat we meer invloed hebben in de keuze van de voertuigen.

### 3.2.5 Scope 3 | Subdoelstelling verf vanuit ketenanalyse

#### Doelstelling 2024

Ten opzichte van 2021 wil de Kuurman Groep in 2024 3 procent op uitstoot van verf

Doelstelling	2022	2023	2024
Uitstoot van verf	5,5 ton	5,25 ton	5,01 ton
Gerealiseerd	6,96	5,66	

Doordat Kuurman zich richt op het verminderen van de hoeveelheid afval in daardoor het gebruik van verf hebben we minder vervoersbewegingen van de toeleveranciers en afvalverwerkers. Hiermee hebben we een duidelijke reductie behaald CO<sub>2</sub> uitstoot en kunnen we vaststellen dat we op de goede weg zijn om de doelstellingen van 2024 te behalen.

Voortgang doelstellingen per scope CO<sub>2</sub> uitstoot per FTE

Doelstelling	2021	2022	2023	
Scope 1	5,86	5,28	5,52	Reductie van 21,57%
Scope 2	1,66	1,35	0,86	Reductie van 57,03%
Km vergoeding	0,84	0,31	0,20	Reductie van 80,03%
Scope 3 km toeleverancier	0,08	0,09	0,06	Reductie van 27,92%

Hierboven staat het uiteindelijke resultaat van onze inspanning om CO<sub>2</sub> uitstoot te reduceren, waarbij we kunnen vaststellen dat de doelstellingen voor scope 1, 2, 3 en kilometervergoeding behaald zijn. We zijn zeer tevreden met dit resultaat en zetten de huidige maatregelen gewoon door in het komende jaar.

# Colofon

Auteur: Martijn Rossing, René Dammer  
Kenmerk: CO<sub>2</sub>-reductieplan  
Datum: Mei 2024  
Versie: 1.0

Handtekening directie:

**RV. Dammer**  
Algemeen directeur

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke at the bottom. The signature is positioned over a dotted horizontal line.